

๑

## Moderated Mediation Model <sup>๙</sup>

๑ PROCESS

มนตรี พิริยะกุล\*

ตัวแปรคั่นกลางคือตัวแปรที่ช่องเร้นเขื่อมโยงตัวแปรต้นทางและปลายทางได้เอาไว้ อาจมีเพียงตัวแปรเดียวหรือหลายตัว กรณีมีตัวแปรคั่นกลางหลายตัวยังอาจเขื่อมโยงระหว่างตัวแปรต้นทางแบบ nonlinear ขึ้นอยู่กับความรู้และประสบการณ์ของผู้ที่ทำงานเรื่องนั้นจนสามารถคาดการณ์ได้ว่าจะเป็นตัวแปรใดบ้าง ทั้งนี้หากผู้วิจัยสนใจที่จะทราบว่ามีตัวแปรใดบ้างที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงคือเพิ่ม ลด หรือเปลี่ยนพิศทางความสัมพันธ์ของเส้นทางในตัวแบบการคั่นกลาง ผู้วิจัยสามารถอวิเคราะห์ผ่านตัวแบบการกำกับอิทธิพลการคั่นกลาง (moderated mediation model)

: อิทธิพลทางตรงอย่างมีเงื่อนไข, อิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไข, Moderated Mediation Model

ภาควิชาสถิติ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

\* ผู้ติดต่อ, อีเมล: mpriyakul@yahoo.com รับเมื่อ 7 มิถุนายน 2561 ตอบรับ 7 พฤษภาคม 2562

## Moderated Mediation Effect Analysis Through Process Routine

Montree Piriyakul\*

### Abstract

Mediator is a hidden variable that transmitted effect of antecedent variable to its outcome. There could be single or multiple mediators in any SEM model. In multiple mediator's facet, parallel mediation or serial mediation could be addressed through knowledge challenged by expertise or literature. And, if researchers need to know what variables can possibly change the relationship in any or all paths of mediation model, an analysis through moderated mediation model should be addressed.

**Keyword :** Conditional Effect, Conditional indirect effect, Moderated mediation model

---

Department of Statistic, Faculty of Science, Ramkhamhaeng University.

\* Corresponding author, E-mail: mpriyakul@yahoo.com, Received: 7 June 2018, Accepted: 7 May 2019

## 1.

Moderated mediation model คือตัวแบบเส้นทางหรือตัวแบบสมการโครงสร้าง (SEM) ที่ผสมระหว่างตัวแบบการคั่นกลาง (Mediation Model) และตัวแบบการกำกับ (Moderation model) โดยที่ตัวแบบทั้งสองล้วนมุ่งหมายที่จะค้นหาตัวแปรที่ซ่อนตัวอยู่ที่อาจมีเพียงตัวเดียวหรือหลายตัว โดยที่ตัวแบบการคั่นกลางสนใจศึกษาว่ามีปัจจัยใดซ่อนเร้นถ่ายทอดอิทธิพลของตัวแปรสาเหตุให้มีผลต่อตัวแปรผลลัพธ์ เพราะมีข้อสงสัยว่า เพราะเหตุอิทธิพลตามเส้นทางจึงสูงมาก ที่จริงก็ไม่ใช่สิ่งที่ดีปกติที่อิทธิพลนั้นจะสูงมากแต่ในเรื่องของความเป็นนักวิชาการหรือผู้ที่ต้องนำผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ก็ควรที่จะสงสัยและนำตัวแปรที่ซ่อนเร้นนั้นมาตรวจสอบอิทธิพลทางอ้อมตามรูปแบบของการคั่นกลางของตัวแปรที่สงสัยขณะที่ตัวแบบการกำกับสนใจศึกษาสองประเด็น คือ ประการแรกศึกษาว่าในตัวแบบการกำกับนั้นปัจจัยที่สงสัยว่าซ่อนเร้นอยู่สามารถเปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ในลักษณะการกระตุ้นความสัมพันธ์ตามเส้นทางให้มีค่าสูงขึ้นได้ (enhancing) เพราะมีข้อสงสัยว่า เพราะเหตุใดอิทธิพลตามเส้นทางจึงต่ำมากหรือไม่สูงมากตามที่ควรจะเป็น หรือนำมาเปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ตามเส้นทางให้มีค่าต่ำลง (buffering) เนื่องจากความสัมพันธ์ตามเส้นทางสูงเกินไปจนอาจเข้าใจผิดและตีความเพื่อการใช้ประโยชน์ผิดไป หรือนำมาเปลี่ยนทิศทางความสัมพันธ์ตามเส้นทาง (antagonistic) เนื่องจากความสัมพันธ์ตามเส้นทางต้องมีเครื่องหมายไม่ตรงกับความเป็นจริงตามทฤษฎีหรือตามครรภะ ประการที่สองศึกษาว่าในตัวแบบ moderated mediation นั้นปัจจัยที่สงสัยว่าซ่อนเร้นอยู่

สามารถนำมาใช้เปลี่ยนแปลงอิทธิพลทางอ้อมที่ตัวแปรสาเหตุส่งผลกระทบต่อตัวแปรปลายทางเมื่ออ้อมผ่านตัวแปรคั่นกลาง ได้หรือไม่ สามารถเปลี่ยนแปลงอิทธิพลตามเส้นทางที่กำกับอยู่หรือไม่

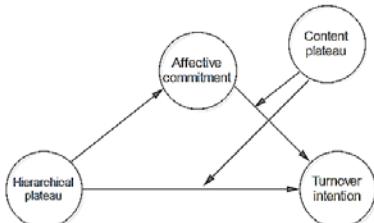
ตัวอย่างการศึกษาว่าความคืบคลานกับงานที่ทำอยู่ของพนักงาน (job involvement) อันเป็นระดับความรู้สึกที่มีต่องานที่ทำว่าเขาเห็นความสำคัญของงานนี้ กำลังทำอยู่นั้นมากน้อยเพียงใด สอดคล้องกับความต้องการทำเพียงใด [1] ส่งผลกระทบต่อความรักผูกพันกับงาน (affective commitment) ซึ่งเป็นความรู้สึกที่พนักงานมีต่องานที่ตั้นทำงานอยู่ถึงความรักของค์การ ยอมรับนโยบาย ยอมรับวิสัยทัศน์ พร้อมปากบอองค์การและพร้อมที่จะทำงานตลอดไป [2] หรือไม่ เพียงใด ผลการศึกษาพบว่าความสัมพันธ์มีระดับสูงมากและพบว่าปัจจัยที่ซ่อนเร้นเชื่อมโยงอยู่คือความยึดมั่นผูกพันในงาน (work engagement) [3] ดังรูปที่ 1

ความยึดมั่นผูกพันในงานคือการที่พนักงานรู้สึกมีส่วนร่วมในงาน ปฏิบูรณ์งานอย่างเต็มที่ มีความกระตือรือร้นที่จะทำงานที่ได้รับมอบหมาย ชอบงานนั้น คิดถึงงาน มีพลังและมั่นใจว่าตนสามารถทำงานนั้นได้ดีได้สำเร็จ

ความยึดมั่นผูกพันในงานเป็นปัจจัยเชื่อมโยงความเกี่ยวพันกับงานที่ทำอยู่ของพนักงานกับความรักผูกพันกับงาน

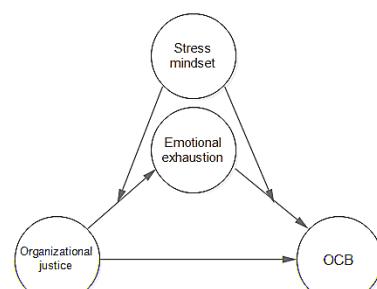
การศึกษาเรื่องความตึงใจลาออกจากงาน [4] โดยพิจารณาว่าความไม่เจริญก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน (Career plateau) คือการติดตั้งด้านอยู่ในงานโดยไม่เดินต่อไม่ก้าวหน้า แยกเป็น Hierarchical plateau หรือ vertical plateau คือเลื่อนสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไม่ได้ และ content plateau หรือ horizontal plateau คือเข้าสู่ตำแหน่งที่ต้นผ่านการทำางาน หรือไม่ได้ ผู้ศึกษาพบว่าความผูกพันของค้าร์ด้านความรัก (affective commitment) ลดลงซึ่งมีผลให้ผู้ที่ไม่อาจก้าวสู่ตำแหน่งสูงไม่ตึงใจลาออกจากงาน พบร่องรอยว่าความผูกพันของค้าร์ด้านความรัก (content plateau) เป็นปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ทางอ้อมตามเส้นทางจาก Hierarchical plateau สู่ความตึงใจลาออกจากงานผ่านความผูกพันของค้าร์ด้านความรัก ดังรูปที่ 2

การไม่อาจเลื่อนสู่ตำแหน่งสูงหรือการไม่ได้เข้าสู่ตำแหน่งปกติอาจเป็น เพราะเหตุผลเรื่องขนาดองค์การ เรื่องบุคลากร เรื่องการพนักงาน หรืออาจเกิดจากการเลือกของพนักงานออกจากความสามารถที่จำกัด จากการขาดโอกาส หรืออื่นๆ



2 การไม่ได้รับบรรจุแต่งตั้งเข้าสู่ตำแหน่งตามปกติของพนักงานเป็นปัจจัยกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างการไม่อาจเลื่อนสู่ตำแหน่งสูงและความรักผูกพันของค้าร์ดกับความตึงใจลาออก

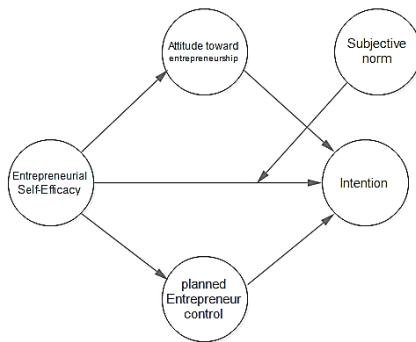
การศึกษาพบว่าพฤติกรรมการเป็นพนักงานที่ดี (OCB: Organization Citizenship Behavior) [5] ได้รับผลกระทบมาจากความยุติธรรมในองค์การ (Organizational Justice) แต่มีพนักงานมีความเครียดทำให้ส่งสัญญาความสัมพันธ์นี้คงสูงเกินไป ผลการศึกษาพบว่าเมื่อเกิดความเครียดจะมีผลให้เกิดความอ่อนล้าทางอารมณ์ (Emotional Exhaustion) ซึ่งมีบทบาทให้อิทธิพลตามเส้นทางลดลง แต่ความเครียดนี้ทั้งด้านดีคือเป็นแรงกระตุ้นให้สู้ไม่ท้อแท้ และด้านไม่ดีคือความอ่อนล้า กังวล คุกคามของ ทึ้งนี้ขึ้นอยู่กับกระบวนการคิดด้านความเครียด (Stress Mindset) ของแต่ละคนและเป็นปัจจัยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอิทธิพลทางอ้อมของความยุติธรรมในองค์การมีต่อพฤติกรรมการเป็นพนักงานที่ดี อ้อมผ่านความอ่อนล้าทางอารมณ์ ดังรูปที่ 3



อิทธิพลการกำหนดของกระบวนการคิดเรื่องความเครียดที่เปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ระหว่างความยุติธรรมในองค์การกับพฤติกรรมการเป็นพนักงานที่ดีผ่านความเห็นอ่อนล้าทางอารมณ์

การศึกษาความตึงใจดำเนินการของผู้ประกอบการ [6] พบร่องรอยที่ศักดิ์ต่อการประกอบการ (Attitude Toward Entrepreneurship) และการควบคุมพฤติกรรมในฐานะผู้ประกอบการ (Planned Entrepreneur Control) เป็นปัจจัยที่ช่วยเรื่องการเข้มแข็งสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ

(Entrepreneurial Self-Efficacy) กับความตั้งใจเอาไว้โดยมีอิทธิพลคนรอบข้าง (Subjective Norm) อย่างช่วยปรับความสัมพันธ์ ดังรูปที่ 4



“ 4 อิทธิพลการกำกับของอิทธิพลคนรอบข้างที่ กำกับความสัมพันธ์ระหว่างสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการกับความตั้งใจผ่านทักษะที่มีต่อการประกอบการและการควบคุมพฤติกรรม ”

#### กำหนดน้ำดำเนิน

การวิเคราะห์ตัวแบบการกำกับในตัวแบบการคั่นกลาง (Moderated Mediation Model) ด้วย PROCESS มีแผ่นแบบ (template) การกำกับในลักษณะต่าง ๆ ให้เลือกทั้งสิ้น 74 แบบ โดยมีตัวแบบการคั่นกลาง (Mediation Model) 3 แบบ [7] นักวิจัยจึงมีความว่าถ้าตัวแบบของตนไม่ได้เป็นตามแผ่นแบบ มีความสับซับซ้อนมากกว่า แผ่นแบบใน PROCESS Anleitung จะทำอย่างไร

เรื่องนี้ Baron and Kenny [8] และ Henseler and Chin [9] แนะนำให้ทำการวิเคราะห์ตัวแบบทางสถิติด้วย MRA หรือ SEM software

อย่างไรก็ตาม Hair, Ringle & Sarstedt [10] แนะนำให้วิเคราะห์ตัวแบบทางสถิติ (Statistical Model) ที่มีเฉพาะ Main Effect จากนั้นจึงค่อยแยกรันเฉพาะส่วนที่เป็นตัว

แบบการกำกับ (Moderation Model) นารันด้วยโปรแกรม PROCESS เพื่อป้องกันมิให้เกิดความสับสน (Confounding) ระหว่างอิทธิพลหลัก (Main Effect) กับอิทธิพลของปฏิสัมพันธ์ (Interaction Effect)

การแยกรันด้วย PROCESS เนพาะส่วนที่เป็นการกำกับมุ่งที่ผลการตรวจสอบนัยสำคัญของอิทธิพลทางตรงหรืออิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขทั้งนี้ เพราะ MRA หรือ SEM software จะไม่แสดงการตรวจสอบนัยสำคัญของอิทธิพลทางตรงอย่างมีเงื่อนไขตามค่าของค่าตัวแปรกำกับ (Conditional Direct Effect) ไม่แสดงการตรวจสอบนัยสำคัญอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขตามค่าของค่าตัวแปรกำกับ (Conditional Indirect Effect) และไม่แสดงการตรวจสอบนัยสำคัญของ Index

ผู้เขียนขอแนะนำให้เป็น 2 ขั้นดังนี้ 1) รันตัวแบบทางสถิติ 2) แยกรันเฉพาะเส้นทางที่มีการกำกับด้วย PROCESS เพื่อตรวจสอบเฉพาะเส้นทางที่มีตัวแปรกำกับและตรวจสอบเฉพาะอิทธิพลการกำกับอย่างมีเงื่อนไขและนำค่าสถิติบางส่วนไปใช้หากราฟแสดงอิทธิพลการกำกับ และแนะนำด้วยว่าควรออกแบบการวิจัยตามแผ่นแบบ

นอกจากนี้นักวิจัยควรใช้ซอฟท์แวร์เดิมจนจบงาน เพราะผลการวิเคราะห์ด้วยซอฟท์แวร์ที่ต่างกัน เช่น PROCESS กับ Smart PLS ให้ผลการวิเคราะห์การกำกับ (คือค่าสัมประสิทธิ์ของ Interaction) ต่างกันเล็กน้อย

## 2. ๒ Moderated mediation model

จากภาพในตัวอย่างข้างต้นจะเห็นว่า Moderated Mediation Model เป็นตัวแบบผสมระหว่างตัวแบบการคั่นกลาง (Mediation Model) กับตัวแบบการกำกับ (Mod-eration Model) โดยการคั่นกลางจะหาคำตอบว่า

ความ สัมพันธ์ทางตรงมีค่ามากเกินไปหรือไม่ สามารถ  
ลดลงได้เพราะเหตุได เมื่อทราบสาเหตุหรือคาดหมายว่า  
ปัจจัยใดเป็นสาเหตุ ให้ทำการทดสอบว่าอิทธิพลทางอ้อม  
มีนัยสำคัญหรือไม่ อิทธิพลทางตรงกลับเป็นไม่มี  
นัยสำคัญหรือยัง สำหรับความสัมพันธ์ของตัวแปรต่างๆ ที่ได้รับการทดสอบ พบว่า  
“ความต้องการซื้อปัจจุบัน” มีผลต่อ “การตัดสินใจซื้อ” อย่างมาก

เป็น partial mediator จะบังคับมีตัวแปรอื่นอีกที่แฟ่กรึน

เช่น  $Y = a_1 X_1 + a_2 X_2 + a_3 M_1 + a_4 M_2$  และ  $a_3 \neq 0$  และ  $a_4 \neq 0$  แสดงว่า  $M_1$  หรือ  $M_2$

อาจไม่เป็น Mediator ให้ทดสอบเรียงเส้นทางหรือ

ทดสอบ Contrast [13]

ค. ตัวแปรคั่นกลางอนุกรม

ในรูปที่ 8 สมมุติเพิ่มตัวแปรคั่นกลางเป็น 2 ตัว

‘ 8 อิทธิพลการคั่นกลางอนุกรมของ  $M_1$  และ  $M_2$

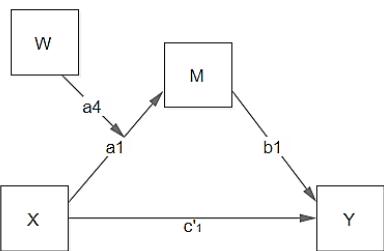
ระหว่าง X กับ Y

ให้วิเคราะห์ว่า (1)  $c'$  ลดลงจนมีค่าเท่ากับ 0 หรือใกล้

เคียง 0 หรือไม่ (2)  $c'$  มีนัยสำคัญหรือไม่ (3) ผลคูณของ

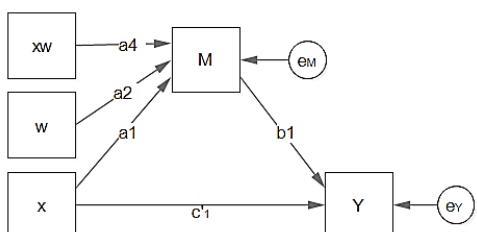
ค่าประมาณ

2.2.1.1 ให้แปลง path model ในรูปที่ 10 เป็น statistical model ในรูปที่ 11



ตัวแบบการคั่นกลางที่กำกับเส้นทางแบบ First

Stage Moderation Model



ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั่นกลางที่

กำกับเส้นทางแบบ First Stage Moderation Model

สัมประสิทธิ์เส้นทางในสมการต่อไปนี้จะใช้สัญลักษณ์เดียวกันที่ใช้ใน PROCESS anleitung [7] เพื่อให้ผู้อ่านที่สนใจเรื่องการพัฒนาสูตรอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขสามารถทำได้เองและทราบคำตอบที่รออยู่ ต่อไปนี้ผู้อ่านจะนำเสนอวิธีพัฒนาสูตรอิทธิพลทางตรงอย่างมีเงื่อนไขและอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขโดยเป็นแนวทางให้ผู้อ่านพัฒนาได้เองหรือเข้าใจได้เมื่อเห็นในแผ่นแบบ (Template) ในตอนที่ 3 จะแสดงด้วยอย่าง

จากภาพเส้นทางในรูปที่ 10 ให้แปลงเป็น Statistical Model ตามรูปที่ 11 แล้วแสดงสมการผลถอยและจัดรูป

สมการได้ดังนี้ (ภาพนี้คือแผ่นแบบที่ 7 ใน[7]) ให้ดำเนินการดังนี้

2.2.1.2 เสนอสมการผลถอยเป็น 2 สมการตามจำนวนตัวแปรตามในภาพคือ W และ Y ให้แปลงค่าตัวแปรอิสระทุกด้วยเป็น Mean Centered Variable เพื่อป้องกันปัญหาภาวะร่วมสืบต่องพหุคือให้  $x = X - \bar{X}$ ,  $m = M - \bar{M}$  และ  $w = W - \bar{W}$  และให้  $i$  คือค่าคงที่ (ในขั้นใช้งาน PROCESS จะมีเช็คบ็อกให้เลือก นักวิจัยจะไม่ต้องแปลงข้อมูลนำเข้า)

$$m = i + a_2 w + a_1 x + a_4 xw + e_w \quad (1)$$

$$Y = i + c x + b_1 m + e_Y \quad (2)$$

เมื่อรันสมการที่สองจะได้ค่าประมาณของสัมประสิทธิ์  $a_1$ ,  $b_1$ ,  $a_4$  และ  $c$  ให้นำค่านี้ไปวางกำกับเส้นทางในรูปที่ 10 พร้อมทั้งแสดงค่า t-statistics ของ  $a_1$ ,  $b_1$ ,  $a_4$  และ  $c$  เรียก  $c$  ว่าอิทธิพลทางตรง (direct effect of X on Y) และเรียก  $c$  ในรูปที่ 5 ว่า Total Effect

อิทธิพลทางอ้อมคำนวณได้จากผลคูณ  $a_1 b_1$  ส่วนค่า t-statistics ของอิทธิพลทางอ้อม  $a_1 b_1$  ให้หาด้วย Sobel's test โดยถือว่า Sampling Distribution ของ  $a_1 b_1$  เป็นการแจกแจงปกติ แต่ที่จริงแล้วไม่ใช่การแจกแจงปกติ ทางเลือกคือให้ทดสอบสมมุติฐานด้วย Bootstrapping

จากการครอบครองการวิจัยในรูปที่ 10 จะเห็นว่ามีตัวแปรกำกับอยู่ซึ่งการกำกับ เช่นนั้นย่อมต้องมีผลกระทบต่อค่าอิทธิพลทางอ้อมด้วย การที่จะคำนวณอิทธิพลทางอ้อมว่าเท่ากับ  $a_1 b_1$  เท่านั้นโดยไม่พิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องจึงไม่ถูกต้อง การคำนวณหากำกับอิทธิพลทางอ้อมที่เส้นทางเส้นได้เส้นหนึ่งหรือหลายเส้นถูกกำกับด้วยตัวแปรอื่นอยู่นั้น ต้องนำอิทธิพลของตัวแปรกำกับมาคำนวณคำนวณด้วยเรียกว่าอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไข (Conditional Indirect Effect) โครงสร้างของอิทธิพลทางอ้อมอย่างมี

เงื่อนไขสามารถพัฒนาได้โดยง่ายดังนี้คือ จากสมการที่ (1) ขั้นตอนที่ได้เป็น

$$m = i + a_2 w + (a_1 + a_4 w)x + e_w \quad (3)$$

ดังนั้นจากสมการที่ 2 และสมการที่ (3) (ดังรูปที่ 10 และ 11 ประกอบ) อิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไข (Conditional Indirect Effect of X on Y Through M) คือ

$$\omega = (a_1 + a_4 w)b_1 \quad (4)$$

สังเกตว่าในสมการที่ (2) ต้องการเฉพาะค่า  $b_1$  เพื่อใช้หาอิทธิพลทางอ้อมเนื่องจากสูตรในสมการที่ (4) มีโครงสร้างในรูปผลคูณ วิธีทดสอบสมมุติฐานที่แนะนำคือ bootstrapping ดำเนินการตามหลักการต่อไปนี้ ซึ่งใน PROCESS 3 ให้ตัดสินใจโดยใช้ bootstrap CI 95 % percentile (ไม่ใช่ Bias Correction) จากสมการที่ (4) คือ  $\omega = (a_1 + a_4 w)b_1$  ขั้นตอนที่ได้เป็น

$$\omega = a_1 b_1 + a_4 b_1 w \quad (5)$$

สมการที่ (5) แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอิทธิพลทางอ้อม ณ กับตัวแปรกำกับ  $w$  ค่าความชัน  $a_4 b_1$  เรียกว่า index of moderated mediation ค่านี้เป็นปริมาณที่แสดงอิทธิพลที่  $w$  มีต่ออิทธิพลทางอ้อมของ  $x$  ที่มีต่อ  $y$  ผ่านทาง  $m$  การตรวจสอบนัยสำคัญของ index นี้คือการตรวจสอบนัยสำคัญของ Moderated Mediation ดังนั้น การตรวจสอบนัยสำคัญของ Index จึงเป็นการตรวจสอบว่าอิทธิพลทางอ้อมที่น้อยกว่ากับตัวแปรกำกับ  $w$  หรือไม่ [14]

เมื่อศึกษาลึกๆ ทำให้ทราบแล้วว่านักวิจัยมีการกิจที่ต้องพิจารณา/ดำเนินการ 3 ประการคือ 1)  $a_4$  ซึ่งเป็นสัมประสิทธิ์ของตัวแปรกำกับ ดังรูปที่ 10 มีค่าเท่าไร มี

นัยสำคัญหรือไม่ 2) อิทธิพลทางอ้อมที่น้อยกว่าตัวแปรกำกับหรือไม่ คือทดสอบว่า index มีนัยสำคัญหรือไม่ 3) อิทธิพลทางอ้อม ณ ค่าต่างๆ ของตัวแปรกำกับ 3 ค่า (ตาม Pick-a-Point) คือค่าต่ำ ปานกลาง สูง หรือ 5 ค่าตาม percentile คือที่  $P_{10}, P_{25}, P_{50}, P_{75}, P_{90}$  มีค่าเท่าไร มีนัยสำคัญหรือไม่ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ๆ หรือว่าลดลง ๆ หรือว่าอย่างไร การตอบคำถามนี้ดำเนินการโดยวิธี bootstrapping ดังนี้

ในแต่ละ Bootstrap Sample ให้รันสมการที่ (1) (2) และ (5) ให้บันทึกค่า  $a_4$  ค่า Index (คือ  $a_4 b_1$ ) และหาค่าอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไข ( $\omega$ ) ด้วยการแทนที่  $w$  ด้วยค่าต่ำ ค่าปานกลาง และค่าสูงแล้วบันทึกเอาไว เมื่อรันครบ 5,000 Bootstrap Sample ให้เรียงลำดับค่าทั้ง 5 นี้ (ถ้าใช้เบอร์เซนไทล์จะมี 5 ค่า) หากช่วงเชื่อมั่น 95% คลุม 0 เอาไว้แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญ

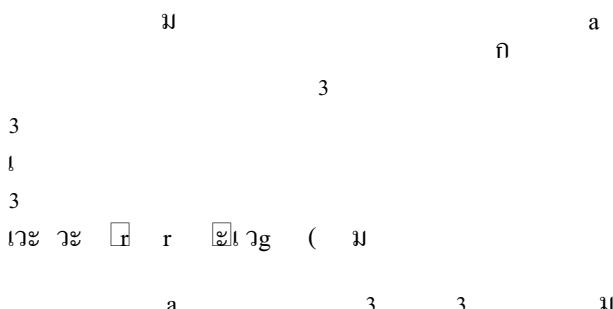
#### . . ก ก First Stage and Direct Effect Moderation Model

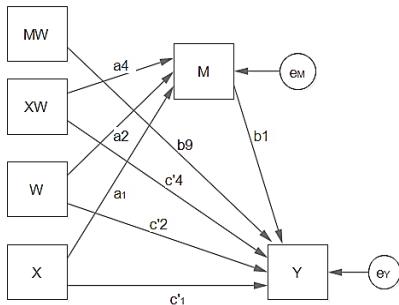
ตัวแบบนี้คือตัวแบบการกำกับที่ผู้วิจัยมีข้อสรุปจาก sequential exploratory analysis หรือมีวรรณกรรมชี้ว่า เมื่อมีตัวแปรคั่นกลางแล้วตัวแปรกำกับอาจทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์  $X \rightarrow M$  และ  $X \rightarrow Y$  ภาพกรอบแนวความคิดปรากฏในรูปที่ 12 และเมื่อจัดเป็นตัวแบบทางสถิติจะปรากฏในรูปที่ 13 (ภาพนี้คือ model 8 ใน [7])

‘ ตัวแบบการคั่นกลางที่กำกับเส้นทางแบบ First Stage and Direct Effect Moderation Model

‘ ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั่นกลางที่กำกับเส้นทางแบบ first stage and direct effect moderation model

รูปที่ 13 สามารถเสนอสมการลดโดยได้สองสมการ โดยยกเว้นต้องแปลงค่าตัวแปรทุกตัวยกเว้น  $Y$  เป็น mean centered variable เพื่อป้องกันปัญหาภาวะร่วม เส้นตรง  $M$   $M$   $M_q$





๕ ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั่นกลางที่กำกับเส้นทางแบบ First Model, Second Stage and Direct Model Moderation Model

รูปที่ 15 สามารถแสดงสมการโดยได้ส่องสมการโดยนักวิจัยต้องแปลงค่าตัวแปรทุกด้วยกาวัน Y เป็น mean centered variable เพื่อป้องกันปัญหาภาวะร่วมเส้นตรงพหุคือ

$$Y = i_Y + c_w + c_x + c_{xw} + b_1m + b_9mw + e_Y \quad (12)$$

$$m = i_M + a_2w + a_1x + a_4xw + e_M \quad (13)$$

ประมาณค่าแล้วนำค่าประมาณไปกำกับเส้นทางในรูปที่ 14 และเมื่อจดรูปสมการประมาณค่าของสมการที่ (12) และ (13) ดังสมการที่ (14) และ (15)

$$Y = i_Y + c_w + (c_w + c_x)x + (b_1 + b_9w)m \quad (14)$$

$$m = i_M + a_2w + (a_1 + a_4w)x \quad (15)$$

จะพบว่าอิทธิทางอ้อมที่ x มีต่อ Y ผ่าน m ตามเงื่อนไขของ w คือ

$$\omega_1 = (a_1 + a_4w)(b_1 + b_9w) \quad (16)$$

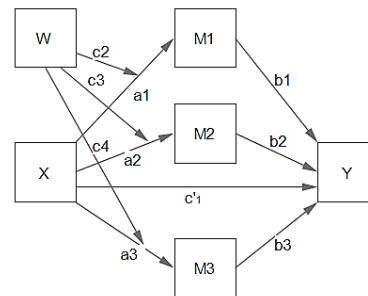
สมการที่ (16) ไม่มี index เพราะเป็นสมการกำลัง 2 และอิทธิทางตรงที่ x มีต่อ Y ตามเงื่อนไขของ w คือ

$$\omega_2 = (c_w + c_x)w \quad (17)$$

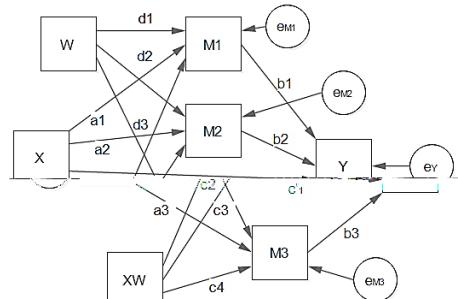
#### 4 ก ก ก ก First Stage Moderation Model

##### ข ก ก ก ข

ตัวแบบนี้คือตัวแบบการกำกับที่ผู้วิจัยมีข้อสรุปจาก Sequential Exploratory Analysis หรือมีวรรณกรรมชี้ว่าตัวแบบการคั่นกลางพหุแบบบานานนั้นจะมีตัวแปรกำกับ W ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ตามเส้นทาง  $X \rightarrow M_1$ ,  $X \rightarrow M_2$  และ  $X \rightarrow M_3$  ภาพกรอบแนวความคิดปรากฏในรูปที่ 16 และเมื่อจดเป็นตัวแบบทางสถิติจะปรากฏในรูปที่ 17



๖ ตัวแบบการคั่นกลางบานานที่กำกับเส้นทางแบบ first stage moderation effect



## ๗ ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั่นกลางขนาน ที่กำกับเส้นทางแบบ First Stage Moderation Effect

จากรูปที่ 17 สามารถเสนอสมการดังอย่างได้ 4 สมการ โดยนักวิจัยต้องไม่ลืมแปลงค่าตัวแปรทุกตัวยกเว้น Y เป็น mean centered variable เสียก่อนเพื่อป้องกันปัญหาภาวะร่วมเส้นตรงพหุคือ

$$Y = i_Y + b_1 m + b_1 m + b_1 m + c x + e_Y \quad (18)$$

$$m_1 = i_{M1} + d_1 w + a_1 x + c_2 x w + e_{M1} \quad (19)$$

$$m_2 = i_{M1} + d_2 w + a_2 x + c_3 x w + e_{M2} \quad (20)$$

$$m_3 = i_{M1} + d_3 w + a_3 x + c_4 x w + e_{M3} \quad (21)$$

หลังจากประมาณค่าแล้วให้นำค่าประมาณไปกำกับเส้นทางใน รูปที่ 14 และเมื่อจัดรูปสมการประมาณค่าของสมการที่ (19)-(21) ดังสมการที่ (22)-(24)

$$m_1 = i_{M1} + d_1 w + (a_1 + c_2 w)x + e_{M1} \quad (22)$$

$$m_2 = i_{M1} + d_2 w + (a_2 + c_3 w)x + e_{M2} \quad (23)$$

$$m_3 = i_{M1} + d_3 w + (a_3 + c_4 w)x + e_{M3} \quad (24)$$

จะพบว่าอิทธิทางอ้อมที่ x มีต่อ Y ผ่าน  $m_1-m_3$  ตามเงื่อนไขของ w คือ

$$\omega_1 = (a_1 + c_2 w)b_1 \quad (25)$$

$$\omega_2 = (a_2 + c_3 w)b_2 \quad (26)$$

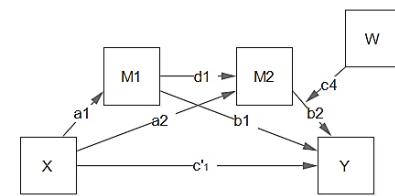
$$\omega_3 = (a_3 + c_4 w)b_3 \quad (27)$$

โดยมี index of moderated mediation เท่ากับ  $c_2 b_1, c_3 b_2, c_4 b_3$  ตามลำดับ

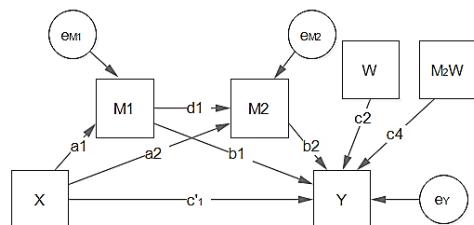
## . . 5 ก ก ก ก First Stage Moderation Model

### ข ก ก ก ก

ตัวแบบนี้คือตัวแบบการกำกับที่ผู้วิจัยมีข้อสรุปจาก sequential exploratory analysis หรือมีวรรณกรรมชี้ว่า ตัวแบบการคั่นกลางพหุแบบอนุกรมมีตัวแปรคั่นกลางเรียงต่อกันหลายตัวนั้นจะมีตัวแปรกำกับ W เข้าทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ตามเส้นทาง  $M_2 \rightarrow Y$  ภาพกรอบแนวความคิดปรากฏในรูปที่ 18 และเมื่อจัดเป็นตัวแบบทางสถิติจะปรากฏเป็นรูปในรูปที่ 19 (ภาพนี้คือบางส่วนของแผนแบบที่ 6 ใน [7])



## ๘ ตัวแบบการคั่นกลางแบบอนุกรมที่กำกับเส้นทางแบบ Third Stage Moderation Effect



## ๙ ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั่นกลางอนุกรมที่กำกับเส้นทางแบบ Third Stage Moderation Effect

รูปที่ 19 สามารถเสนอสมการทดแทนได้ 3 สมการ โดยนักวิจัยต้องแบ่งกลุ่มค่าตัวแปรทุกตัวยกเว้น Y เป็น Mean Centered Variable เพื่อป้องกันปัญหาภาวะร่วม เส้นตรงพหุเสียงก่อนดังนี้คือ

$$Y = i_Y + c \cdot x + b_1 m_1 + c_2 w + b_2 m_2 + c_4 m_2 w + e_Y \quad (28)$$

$$m_1 = i_{MI} + a_1 x + e_{MI} \quad (29)$$

$$m_2 = i_{M2} + a_2 x + d_1 m_1 + e_{M2} \quad (30)$$

ประมาณค่าแล้วนำค่าประมาณไปกำกับเส้นทางใน รูปที่ 18 และเมื่อจัดรูปสมการประมาณค่าของสมการที่ (28) ดังสมการที่ (31)

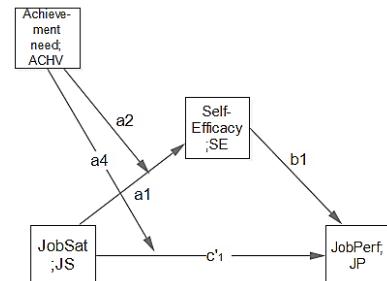
$$Y = i_Y + c \cdot x + b_1 m_1 + c_2 w + (b_2 + c_4 w) m_2 + e_Y \quad (31)$$

อิทธิทางอ้อมที่ x มีต่อ Y ผ่าน  $m_1$  และ  $m_2$  ตามเงื่อนไขของ w จะเป็นสูตรที่ปรากฏดังสมการที่ (32)

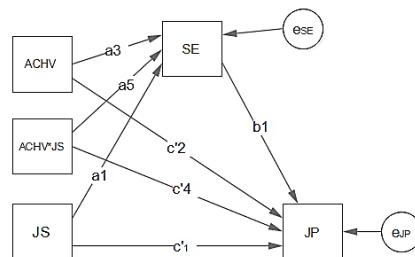
$$\omega_1 = a_1 d_1 (b_2 + c_4 w) = a_1 d_1 b_2 + a_1 d_1 c_4 w \quad (32)$$

โดยมี Index of Moderated Mediation เท่ากับ  $a_1 d_1 c_4$

การศึกษาของ Judge, Thoresen, Bono and Patton [15] พบว่าช่องว่างของงานวิจัยความสัมพันธ์ระหว่าง ความพึงพอใจในงาน (Job Satisfaction; JS) กับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (Job Performance) ควรมีตัวแปร คั้นกลางบางตัว ในที่นี้เลือกใช้ การรับรู้ความสามารถ ของตน (Self-Efficacy; SE) และความมีตัวแปร คั้นกลาง ตัว ในที่นี้เลือกใช้ ความต้องการประสบผลสำเร็จ (Need for Achievement; ACHV) ดังรูปที่ 20 และ 21



ตัวแบบการคั้นกลางที่กำกับเส้นทางด้วย ACHV



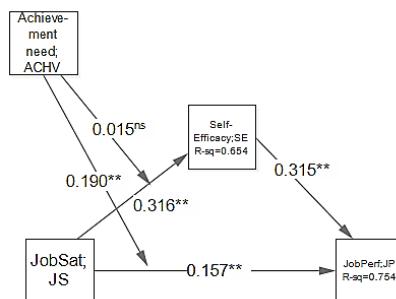
ตัวแบบทางสถิติของตัวแบบการคั้นกลางที่ กำกับเส้นทางด้วย ACHV

จากรูปที่ 20 พบว่า ACHV เข้ากำกับความสัมพันธ์ระหว่าง JS กับ SE และระหว่าง JS กับ JP โดยคาดหมาย ว่าพนักงานจะมีผลการปฏิบัติงาน (JP) สูงมิใช่because มีสาเหตุมาจากความพึงพอใจในงาน (JS) แม้จะมีงานวิจัย บ่งชี้ว่าความพึงพอใจในงานเป็นปัจจัยสาเหตุของผลการปฏิบัติงาน แต่ก็มีผลการศึกษาจำนวนมากที่แข่งว่าไม่ได้เป็นเช่นนั้นแต่เป็นเพราะมีการรับรู้ความสามารถของตน (SE) ซ่อนเร้นเชื่อมโยงอยู่ และมีความต้องการความสำเร็จ (ACHV) อย่างกำกับความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในงานกับผลการปฏิบัติงาน ( $JS \rightarrow JP$ ) และระหว่างความพึงพอใจในงานกับความต้องการความสำเร็จ ( $JS \rightarrow ACHV$ )

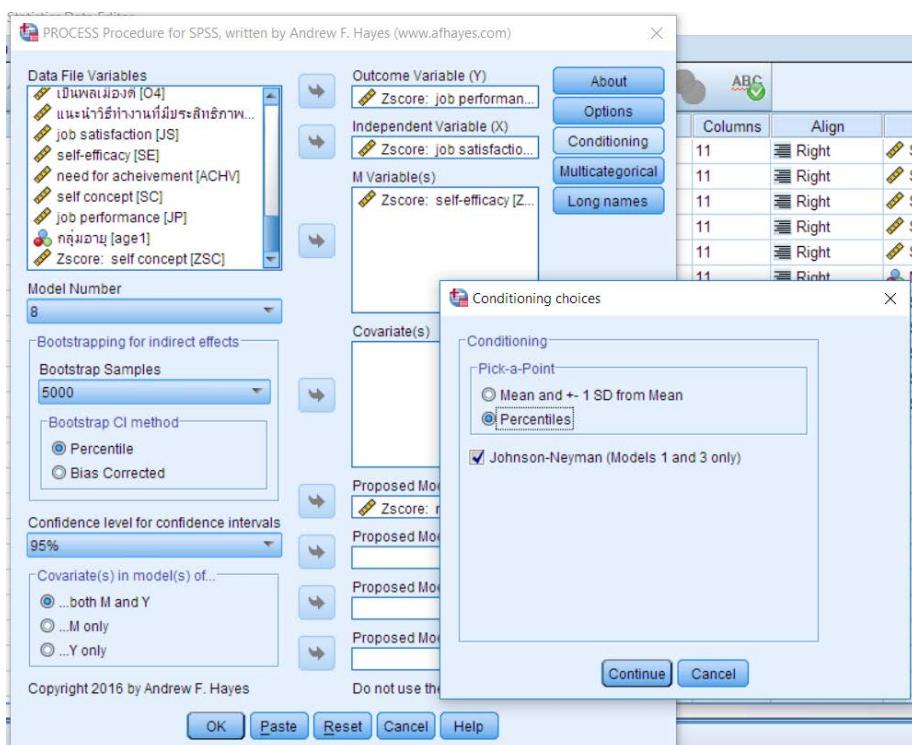
สมมุติฐานการวิจัยจึงมี 2 ข้อคือ 1) การรับรู้ความสามารถของตนเป็นปัจจัยเชื่อมโยงความพึงพอใจในงานกับผลการปฏิบัติงาน 2) อิทธิพลที่ความพึงพอใจในงานที่มีต่อผลการปฏิบัติงานและอิทธิพลที่ความพึง

ผลใจในงานที่มีต่อการรับรู้ความสามารถของตนเองกู๊ก  
กำกับด้วยการต้องการความสำเร็จ

ผลการรันปรากฏในรูปที่ 23 และตารางที่ 1 ซึ่งเมื่อ  
คัดลอกค่าสถิติจากตารางที่ 1 มากำกับเส้นทางจะ<sup>จะ</sup>  
ปรากฏผลดังรูปที่ 22



ผลการรันโปรแกรม PROCESS ด้วยแผ่นแบบที่ 8



กรอบสนทนา (Dialog) ของโปรแกรม PROCESS [7]

## ผลลัพธ์จากการรันคำสั่งตามกรอบสมนฐานา [7]

**PROCESS Procedure for SPSS Release 2.15**

Model = 8, Y = ZJP, X = ZJS, M = ZSE, W = ZACHV : Sample size 163

Outcome: ZSE	R	R-sq	MSE	F	df1	df2	p
Model Summary	.6543	.4281	8.5827	39.6743	3.0000	159.0000	.0000
Model	coeff	se	t	p	LLCI	ULCI	
Constant	-.0074	.0637	-.1156	.9081	-.1332	.1185	
ZJS	.3165	.0724	4.3705	.0000	.1735	.4596	
ZACHV	.4450	.0711	6.2577	.0000	.3045	.5854	
Int_1	.0146	.0438	.3344	.7386	-.0718	.1011	

Product terms key : int\_1 ZJS x ZACHV

Outcome: ZJP

**PROCESS Procedure for SPSS Release 2.15**

Model = 8, Y = ZJP, X = ZJS, M = ZSE, W = ZACHV : Sample size 163

Model Summary	R	R-sq	MSE	F	df1	df2	p
	.7539	.5684	.4425	52.0214	4.0000	158.0000	.0000
Model	coeff	se	t	p	LLCI	ULCI	
Constant	-.0958	.0555	-1.7258	.0863	-.2055	.0138	
ZSE	.3152	.0691	4.5614	.0000	.1787	.4517	
ZJS	.1575	.0668	2.3579	.0196	.0256	.2894	
ZACHV	.4883	.0692	7.0584	.0000	.3517	.6249	
Int_2	.1904	.0382	4.9888	.0000	.1150	.2657	
Product terms key : int_2 ZJS x	ZACHV	Effect	SE	t	p	LLCI	ULCI
ZACHV Conditional indirect effect	-1.0000	-0.0329	0.6730	-0.4881	0.6261	-0.1658	0.1001
(s) of X on Y at values of the moderator (s):	0.0000	0.1575	0.0668	2.3579	0.0196	0.0256	0.2894
	1.0000	3.4790	0.0855	4.0705	0.0001	0.1791	0.5167

Conditional indirect effect (s) of X on Y at values of the moderator (s):

Mediator	ZACHV	Effect	Boot SE	BootLLCI	BootULCI
	-1.0000	0.0952	0.0355	0.0404	0.1839
ZSE	0.0000	0.0998	0.0368	0.0370	0.1764
	1.0000	0.1044	0.0501	0.0334	0.2186

---

 ผลลัพธ์จากการรันคำสั่งตามกรอบstantha [7] (ต่อ)
 

---

Values for quantitative moderators are the mean and plus/minus one SD from mean.

Indirect effect of highest order product:

Mediator	Effect	SE (Boot)	BootLLCI	BootULCI
ZSE	0.0046	0.0231	-0.0254	0.0614

---

หมายเหตุ 1) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบสัมประสิทธิ์เส้นทางและแปลผลได้ง่าย จึงแปลงข้อมูลในไฟล์เป็นค่าแหนณมาตรฐาน (Standardized Variable) ทุกตัวทำให้ตัวแปรมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0 มี SD เท่ากับ 1 ซึ่งมีผลให้ (1) mean centered variable คือตัวแปรเดิม (2) ค่าตัวค่าปานกลาง ค่าสูง ของตัวแปรคือ -1, 0, 1 ตามลำดับ 2)  $R^2$  มีค่าสูงมาก ค่ามากกว่า 0.26 ซึ่งถือว่ามีค่าสูงมากนั้น [16] มิใช่ เพราะ  $SE = f(JS)$  และ  $JP = f(JS, SE)$  แต่อาจเกิดจากสาเหตุอื่นด้วย

ผลการตรวจสอบนัยสำคัญการกำกับของเส้นทาง  $JS \rightarrow SE$  ด้วย ACHV พบว่าไม่มีนัยสำคัญ ( $\beta_{\text{beta}} = 0.0146$ ,  $t = 0.3344$  (ดูจาก int\_1 ในตารางที่ 1) แต่เมื่อพิจารณาอิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไข (Conditional Indirect Effect) ของ JS สู่ JP ผ่าน SE ที่กำกับด้วย ACHV ใน

ตารางที่ 2 พบว่ามีนัยสำคัญทุกจุดของ ACHV แต่มีผลไม่ต่างกันมาก คือเมื่อพิจารณา index พบว่ามีค่าเท่ากับ 0.0952, 0.0998 และ 0.1044 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณา index พบว่ามีค่าเท่ากับ 0.0046 และไม่มีนัยสำคัญ สังเกตได้ว่าความชันต่ำมาก แสดงว่าไม่ว่า ACHV จะเปลี่ยนไปอย่างไรก็ไม่กระทบต่ออิทธิพลทางอ้อม (ω) การที่อิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขของ ACHV มีนัยสำคัญทุกจุดของ ACHV เป็นการแสดงให้เห็นว่าแม้ในภาพรวม ACHV จะไม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงอิทธิพลทางอ้อมแต่ที่มีผลบ้างเป็นบางค่า แต่ที่ไม่แสดงแนวโน้มอะไรเพราะอิทธิพลทางอ้อมมีค่าไม่มาก และไม่ต่างกันมากดังกล่าว ซึ่งผู้วิจัยจะไม่สนใจบทบาทของ ACHV เลยก็ได้

---

 อิทธิพลทางอ้อมและ Index
 

---

Conditional indirect effect(s) of X on Y at values of the moderator (s):

Mediator	ZACHV	Effect	Boot SE	BootLLCI	BootULCI
ZSE	-1.0000	0.0952	0.0355	0.0404	0.1839
	0.0000	0.0998	0.0368	0.0370	0.1764
	1.0000	0.1044	0.0501	0.0334	0.2186
Mediator	Index	SE (Boot)	BootLLCI	BootULCI	
ZSE	0.0046	0.0231	-0.0254	0.0614	

---

สำหรับการกำกับเส้นทางตรงคือ JS→JP ของ ACHV พบว่ามีนัยสำคัญ (ดูจาก int\_2 ในตารางที่ 1) แสดงว่าในภาพรวม ACHV มีผลในการเปลี่ยนแปลง ความสัมพันธ์ทางตรงของ JS→JP

จากตารางที่ 3 พบว่าค่าอิทธิพลทางตรงอย่างมี เนื่องในมีค่าสูงขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อ ACHV มีค่าสูงขึ้น

แต่ไม่มีนัยสำคัญที่ค่าต่ำ ทั้งยังพบว่าค่าอิทธิพลทางตรงลดลงจาก 0.452 ( $t = 6.438$ ) (ตามผลการรัน MRA) เหลือ 0.1575 ( $t = 2.358$ ) ยังคงมีนัยสำคัญแม้ว่าเส้นทาง JS→JP จะถูกหักค่านกลางด้วย SE และถูกกำกับด้วย ACHV แสดงว่าความสัมพันธ์ตามเส้นทาง JS→JP จะยังมีปัจจัยอื่นอีกที่แห่งตัวเชื่อมโยงอยู่

### อิทธิพลทางตรงอย่างมีเนื่องใน

Conditional direct effect(s) of X on Y at values of the moderator(s):

ZACHV	Effect	SE	t	p	LLCI	ULCI
-1.0000	-0.0329	0.0673	-0.4881	0.6261	-0.1658	0.1001
0.0000	0.1575	0.0668	2.3579	0.0196	0.0256	0.2894
1.0000	0.3479	0.0855	4.0705	0.0001	0.1791	0.5167

ผลจากตารางดังกล่าวสรุปได้ว่าความสัมพันธ์ตามเส้นทาง JS→JP มีค่าสูงเกินไป ( $\beta = 0.452$ ) (สูงมากกว่า 0.20 ถึง 2.26 เท่า) ทำให้สงสัยว่าอาจมีตัวแปรอื่นแห่งตัวเชื่อมโยง ผู้เขียนกำหนดให้ SE เป็นตัวแปรค่านกลางและคาดหวังว่าจะมี ACHV ค่อยขยายความสัมพันธ์อยู่ด้วยตามข้อเสนอแนะของ Judge, Thoresen, Bono and Patton [15] ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า SE เป็นตัวแปรค่านกลางจริง แต่ ACHV มีผลขยายความสัมพันธ์เฉพาะ JS→JP เท่านั้น โดยจะมีผลเฉพาะเมื่อ ACHV มีค่ามาก กล่าวคือถ้าพนักงานต้องการความสำเร็จจากอาชีพการทำงานมากขึ้นก็จะกระตุ้นให้ JS มีผลกระทบต่อ JP รูนแรงขึ้นหลังจากที่ SE เข้ามาค่านกลางทำให้ความสัมพันธ์ JS→JP ลดลงไปมากหมายความว่าการที่ความสัมพันธ์ JS→JP ในการศึกษาต่างกាលต่างว่าจะเป็นจริงบ้างไม่เป็นจริงบ้าง การวิเคราะห์ครั้งนี้พบว่ามีความสัมพันธ์ในระดับหนึ่ง ( $\beta = 0.1575, t = 2.3579$ ) ซึ่งลดลงไปมากเมื่อค่านกลางด้วย SE แต่เมื่อกำกับด้วย ACHV แล้วกับค่านพน ว่าความสัมพันธ์ JS→JP สูงขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อ ACHV มีค่าสูงขึ้น แต่ไม่มีผลเมื่อ ACHV มีค่าต่ำ

= 0.1575,  $t = 2.3579$ ) ซึ่งลดลงไปมากเมื่อค่านกลางด้วย SE แต่เมื่อกำกับด้วย ACHV แล้วกับค่านพน ว่าความสัมพันธ์ JS→JP สูงขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อ ACHV มีค่าสูงขึ้น แต่ไม่มีผลเมื่อ ACHV มีค่าต่ำ

### 3.

Moderated Mediation Model เป็นตัวแบบที่ใช้ศึกษาว่าในตัวแบบการค่านกลางนั้นเส้นทางความสัมพันธ์ต่าง ๆ อาจถูกปรับระดับความสัมพันธ์ไปได้หรือไม่ โดยอาศัยปัจจัยใด เป็นไปได้เมื่อไร โปรแกรม PROCESS จะมีแผ่นแบบ (Template) ให้เลือกใช้ทั้งสิ้น 74 แบบซึ่งนักวิจัยต้องพิจารณาเลือกแผ่นแบบเอง และควรพิจารณาเลือกแผ่นแบบอาจไม่ใช่ค่อนขอนอกแบบการวิจัย ลิ่งที่ควรทราบคือ 1) ต้องทราบว่าเปลี่ยนกรอบแนวความคิด การวิจัยให้เป็นตัวแบบสถิติเพราเซอร์จะเสนอผลด้วยสมการลดด้อยตามกรอบนี้ 2) ถ้ากรอบแนวความคิด

มีตัวแปรมากและมีการกำกับบางเส้นทาง ให้นักวิจัยรับ  
จากกรอบแนวความคิดแล้วรันด้วยซอฟท์แวร์ SEM  
หรือ MRA กรณี SEM software ผู้เขียนขอแนะนำให้ใช้  
PLS เพราะไม่ผูกพันกับข้อตกลงเรื่องการแจกแจงปกติ  
มีตัวแปรแฝงได้มาก มีตัวชี้วัดได้มากทำให้วัดตัวแปรแฝง<sup>4</sup>  
ได้ครบถ้วนและสามารถใช้ได้กับตัวอย่างขนาดเล็ก  
จากนั้นให้เจาะร้นตัวแบบการกำกับเฉพาะที่ เรื่องนี้ไม่  
ผิดหลักสถิติ เพราะสมการทดสอบแยกจากกัน 3) การ  
วิเคราะห์ Moderated Mediation Model ให้แยกพิจารณา  
เป็น 4 ประเด็นคือ (1) ตัวแปรกำกับมีนัยสำคัญหรือไม่  
(2) อิทธิพลทางอ้อมอย่างมีเงื่อนไขมีนัยสำคัญหรือไม่ (3)  
index มีนัยสำคัญหรือไม่ (4) ถ้ามีการกำกับที่เส้นทาง  
 $X \rightarrow Y$  ให้ตรวจสอบว่าอิทธิพลทางตรงอย่างมีเงื่อนไขมี  
นัยสำคัญหรือ

- [7] A.F. Hayes, "SPSS PROCESS documentation", Retrieved January 2017, from [http://www.marketing-wiwi.uni-jena.de/wmarmedia/dokumente/WS+15\\_16/DAM/Process\\_Anleitung\\_alle\\_Modelle.pdf](http://www.marketing-wiwi.uni-jena.de/wmarmedia/dokumente/WS+15_16/DAM/Process_Anleitung_alle_Modelle.pdf), 2013.
- [8] R.M. Baron and D.A. Kenny, "The Moderator-Mediator Variable Distinction In Social Psychological Research: Conceptual Strategic And Statistical Considerations", *Journal of Personality and Social Psychology* 51(6), 1986, pp. 1173-1182.
- [9] J. Henseler and W.W. Chin, "A Comparison of Approaches For The Analysis of Interaction Effects Between Latent Variables Using Partial Least Squares Path Modeling", *Structural Equation Modeling* 17(1), 2010, pp. 82-109.
- [10] J.F. Hair, C.M. Ringle and M. Sarstedt, "Partial Least Squares Structural Equation Modeling: Rigorous Applications Better Results and Higher Acceptance", *Long Range Planning* 46(1-2), 2013b, pp. 1-12.
- [11] W.W. Chin, "The Partial Least Squares Approach to Structural Equation Modeling In G.A. Marcoulides (ed.) *Modern Methods for Business Research*", Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates, 1998, pp. 295-336.
- [12] M. Swinarski, R. Kishore and H.R. Rao, "Vendor commitment in an ASP outsourcing context: a comparative evaluation of the roles of power and partnership", retrieved March 13, 2018 from [https://pdfs.semanticscholar.org/1fe3/9538\\_caf253961a823d2d5ac279bc907a0884.pdf](https://pdfs.semanticscholar.org/1fe3/9538_caf253961a823d2d5ac279bc907a0884.pdf), 2008.
- [13] M. Piriyakul, "Mediators and Test of Indirect Effect", *Journal of Management and Development*, Ubon Ratchathani Rajabhat University, 2(1), 2015, pp. 11-31. (in Thai)
- [14] A.F. Hayes, "An Index and Test of Linear Moderated Mediation", *Multi-variate Behavioral Research* 50, 2015, pp.1-22.
- [15] T.A. Judge, C.J. Thoresen, J.E. Bono and G.K. Patton, "The Job Satisfaction-Job Performance Relationship: A Qualitative and Quantitative", *Review Psychological Bulletin* 127(3), 2001 pp. 376-407.
- [16] M. Wetzel, G. Odekerken-Schröder and C.V. Oppen, "Using PLS Path Modeling for Assessing Hierarchical Models: Guidelines and empirical illustration", *MIS Quarterly* 33(1), 2009, pp. 177-195.